

# Feuille de route pour la réutilisation et la nouvelle acquisition de meubles

Recommandations pour la réutilisation et la nouvelle acquisition de meubles, en tenant compte des aspects de l'économie circulaire



Departement für Wirtschaft, Soziales und Umwelt des Kantons Basel-Stadt  
**Amt für Umwelt und Energie**



**Donneur d'ordre** Canton de Bâle-Ville  
Office de l'environnement et de l'énergie (OEE)  
Spiegelgasse 15 4001 Bâle +41 61 267 08 00  
représenté par Matthias Nabholz (chef de l'Office)

**Preneur d'ordre** Prozirkula  
Elisabethenstrasse 22  
CH-4051 Bâle  
Tél.: 061 205 10 64

Rytec AG	Ecos
Alte Bahnhofstrasse 5	Elisabethenstrasse 22
3110 Münsingen	4051 Bâle
Tél.: 031 511 13 33	Tél.: 061 205 10 10

**Date de création** Septembre 2021

**Auteur.rice.s** Tom Koch, Rytec Circular  
Raphael Fasko, Rytec Circular  
Antonia Stalder, Prozirkula  
Hedwig Scharlipp, ecos  
Tobias Meier, ecos  
Dr. Harald Hikel, OEE

## Table des matières

<b>1</b>	<b>Introduction</b>	<b>4</b>
1.1	Situation initiale	4
1.2	Objectif	5
1.3	Concept de base de l'économie circulaire	6
<b>2</b>	<b>Réutilisation</b>	<b>8</b>
2.1	Aperçu des stratégies de réutilisation et de nouvelle acquisition	8
2.2	Définition de la réutilisation	8
2.3	Réutilisation depuis des sources internes	9
2.4	Réutilisation depuis des sources externes	9
2.5	Réutilisation directe	10
2.6	Réutilisation avec rafraîchissement	10
2.7	Réutilisation avec transformation	11
<b>3</b>	<b>Nouvelle acquisition</b>	<b>12</b>
3.1	Conception circulaire	12
3.2	Modèle commercial circulaire	15
3.3	Informations complémentaires sur l'achat circulaire	17
<b>4</b>	<b>Valorisation</b>	<b>19</b>
4.1	Vente et réutilisation externe:	19
4.2	Recyclage	19
<b>5</b>	<b>Nouvelles façons de collaborer</b>	<b>20</b>
<b>6</b>	<b>Conclusions du projet de l'OEE</b>	<b>21</b>
6.1	Conclusion pour l'Office de l'environnement et de l'énergie	21
6.2	Check-list	23
<b>7</b>	<b>Annexe</b>	<b>25</b>
7.1	Liste des illustrations	25
7.2	Glossaire	26
7.3	Arbre de décision – Stratégie de réutilisation pour un effet maximal	27

# 1 Introduction

## 1.1 Situation initiale

Le canton de Bâle-Ville a effectué le Circle City Scan mené par l'entreprise de conseil ecos. Celui-ci montre à la ville ses flux de matériaux, et aide à découvrir et prioriser des possibilités de circuit fermé tout en préservant les ressources<sup>1</sup>. Pour encourager l'économie circulaire dans la ville, Bâle a identifié l'acquisition de mobilier de bureau selon les principes d'économie circulaire comme projet pilote. Cela a pu être réalisé dans le cadre du déménagement de l'Office de l'environnement et de l'énergie (OEE) dans la Spiegelgasse: le mobilier pour le nouveau bâtiment de bureaux a été acheté de manière circulaire à chaque fois que cela était possible, et une stratégie de réutilisation a été appliquée.

En 2020 et 2021, Prozirkula (Rytec Circular et ecos) a accompagné des représentant.e.s de l'OEE Bâle ainsi que du fournisseur Lista Office lors du processus de planification et d'achat du mobilier. L'objectif était de trouver des solutions préservant les ressources grâce à la prise en compte des principes de l'économie circulaire.

---

<sup>1</sup> Les documents du Circle City Scan de Bâle sont mis à disposition sur demande de l'OEE et d'ecos (agenda local, analyses de flux de matériaux, stratégies et descriptions du projet pilote).



Illustration 1: Nouveau bâtiment OEE BS. Source: <https://neubau-aue-bs.ch/projekt/>

## 1.2 Objectif

L'OEE souhaite que le nouveau bâtiment occupe un rôle de pionnier, notamment dans le domaine de l'ameublement. Pour cette raison, les objectifs suivants sont visés :

- Un nombre aussi élevé que possible de meubles doivent être réutilisés.
- Les meubles qui ne peuvent plus être utilisés doivent être revalorisés en conservant leur valeur autant que possible ou donnés.
- En cas d'achat, les meubles doivent être aussi respectueux de l'environnement que possible et satisfaire à d'autres exigences de l'économie circulaire.

Prozirkula a réuni les conclusions du projet pilote avec l'OEE Bâle-Ville dans la présente feuille de route. La feuille de route doit servir d'aide pour l'acquisition et la réutilisation de meubles.

### 1.3 Concept de base de l'économie circulaire

D'un point de vue écologique, l'économie circulaire est un sujet d'avenir important ainsi qu'une tendance de développement économique inévitable.

L'économie circulaire comprend plus que le recyclage (cercle bleu clair, n° 4 dans Illustration 2: L'économie circulaire (accent sur les circuits techniques). Source: Massnahmen zur Förderung der Kreislaufwirtschaft, Rytec, Infrac). L'aspect central est avant tout que les circuits intérieurs des produits et composants soient fermés, en prolongeant la durée d'utilisation grâce à l'entretien, la réutilisation et le reconditionnement (Remanufacturing) (cercles bleu foncé dans Illustration 2: L'économie circulaire (accent sur les circuits techniques). Source: Massnahmen zur Förderung der Kreislaufwirtschaft, Rytec, Infrac). Il s'agit de trouver des concepts de valorisation innovants, qui vont au-delà du recyclage classique.

Idéalement, la conception circulaire est associée à de nouveaux modèles commerciaux, car les fabricants peuvent par exemple profiter directement de la longévité de leurs produits. Les offres de location, de services et de «Product as a Service» peuvent représenter des composantes innovantes de tels modèles commerciaux (pour davantage d'informations, voir le chapitre 3.3). Des concepts de conception et de valorisation bien pensés permettent des offres particulièrement intéressantes, qui peuvent être proposées à un coût du cycle de vie (CCV) similaire ou inférieur à celui du modèle d'achat. Ces offres ne doivent pas être confondues avec les modèles de leasing, qui fonctionnent sans circuit fermé et qui entraînent des coûts plus élevés.

L'économie circulaire correspond à un changement de paradigme: on s'éloigne des solutions de recyclage en fin de vie pour aller vers des «solutions circulaires par conception» poussées.

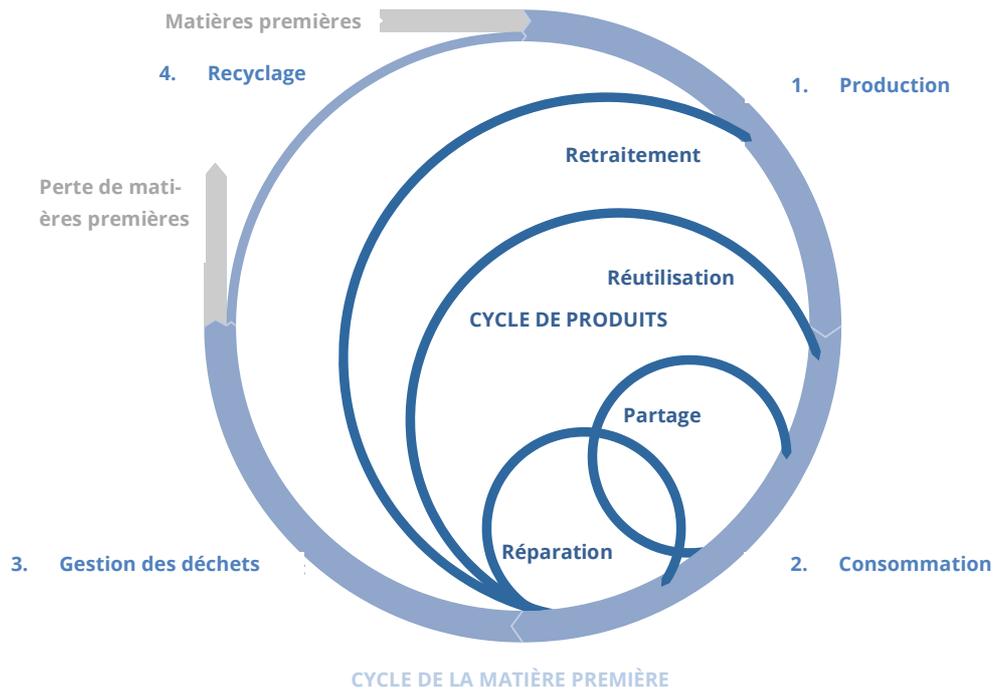


Illustration 2: L'économie circulaire (accent sur les circuits techniques). Source: Massnahmen zur Förderung der Kreislaufwirtschaft, Rytec, Infras

## 2 Réutilisation

### 2.1 Aperçu des stratégies de réutilisation et de nouvelle acquisition

L'illustration 3 montre les différentes stratégies de réutilisation et de nouvelle acquisition de mobilier en tenant compte des aspects de l'économie circulaire. Les stratégies de réutilisation sont approfondies dans ce chapitre et sont ordonnées dans l'illustration 3 selon leur utilité écologique. Par exemple, une réutilisation sans rafraîchissement présente une utilité écologique plus élevée qu'une réutilisation avec remise à neuf ou transformation. Les stratégies d'achat compatible avec l'économie circulaire sont discutées en détail au chapitre 3.



Illustration 3: Stratégies de réutilisation et de nouvelle acquisition. (c)Prozirkula, ecos, Rytec Circular, 2021.

### 2.2 Définition de la réutilisation

#### Définition de la réutilisation

Réemploi d'un produit usagé qui est encore en bon état et qui peut encore effectuer sa fonction initiale (sans ou avec remise à neuf). Utilisation par de nouvelles personnes, à un nouvel emplacement et/ou pour un nouvel usage.

La réutilisation ou «Reuse» est l'une des stratégies les plus importantes dans l'économie circulaire. Elle permet de continuer à utiliser des produits au lieu de les éliminer et d'en produire des nouveaux. Ainsi, de l'énergie et des ressources sont économisées et en cas de reconditionnement (remise à neuf ou transformation), de la main d'œuvre locale est

employée. D'un point de vue écologique, la réutilisation est prioritaire par rapport à la nouvelle acquisition et au recyclage classique.

⇒ **Objectif: acheter aussi peu que possible des meubles neufs.**

## 2.3 Réutilisation depuis des sources internes

Si des meubles sont sélectionnés dans la propre organisation pour une réutilisation, les sources suivantes peuvent être envisagées:

- Ancien stock: en cas de nouvel ameublement, les anciens meubles peuvent être évalués pour le reconditionnement, la transformation et la réutilisation.
- Propres bureaux: les bureaux contiennent éventuellement différents types de meubles, qui sont peu ou ne sont plus du tout utilisés (par ex. à la suite de la numérisation ou de nouvelles méthodes de travail).
- Espaces publics: par exemple les grandes salles de conférence, les halls d'entrée ou les cafétérias. Le besoin d'ameublement de ces espaces peut changer très vite, ce qui en fait des sources éventuelles pour la réutilisation.
- Locaux de stockage: des meubles usagés se trouvent souvent dans les caves, greniers ou emplacements de stockage. Si ces meubles ne sont pas utilisés régulièrement (par ex. uniquement pour des événements ou en raison d'un besoin saisonnier), ils représentent une source pour le reconditionnement et la réutilisation.
- Bureaux et entrepôts externes: bureaux et entrepôts qui se trouvent par ex. dans d'autres bâtiments ou d'autres entités administratives.



**Procédure:** avant de considérer un nouvel achat, il convient d'effectuer un inventaire. Celui-ci offre un aperçu de toutes les sources possibles et des meubles qui y sont stockés. Pour chaque type de meuble, la quantité, la forme, la fonction et l'état sont notés. L'inventaire sert de base pour clarifier la stratégie de réutilisation adaptée.

## 2.4 Réutilisation depuis des sources externes

Lors de la réutilisation depuis des sources externes, des meubles d'occasion externes à l'organisation sont sélectionnés pour une stratégie de réutilisation. Les sources suivantes peuvent généralement être utilisées dans ce cadre:

- Plateformes de seconde main: Tradingzone<sup>2</sup> offre par exemple une grande variété de marques de meubles de bureau classiques, parfois d'occasion. La fonction de recherche de Tradingzone permet de trouver des meubles adaptés et d'éviter un

---

<sup>2</sup> Site Internet de [Tradingzone](#)

mélange de meubles éventuellement indésirable. Il existe de nombreux autres fournisseurs de meubles d'occasion tels que Tutti ou Ricardo.

- Fabricants et revendeurs de meubles: en Suisse, certains fabricants ou revendeurs de meubles proposent désormais leurs propres meubles de bureau de seconde main, qui ont déjà été utilisés et ont subi un reconditionnement (par ex. Zesar, Lista Office, Girsberger). Ces meubles peuvent offrir un bon rapport qualité-prix.
- Fournisseurs de seconde main et brocantes: il existe des fournisseurs de meubles de seconde main et des brocantes qui proposent également de grandes quantités de meubles du même type (par ex. plusieurs fournisseurs de seconde main de meubles USM).



**Procédure:** dès que la réutilisation depuis des sources internes a été épuisée, la réutilisation depuis des sources externes peut être envisagée. Cette possibilité d'utilisation de mobilier de seconde main est particulièrement intéressante pour compléter le propre stock avec des meubles du même type ou pour les endroits où un mélange de meubles est possible et pour lesquels il ne faut pas respecter d'exigences strictes en matière de design (par ex. cafétéria, restaurant, salle de repos ou certains endroits de coworking).

## 2.5 Réutilisation directe

Lors d'une réutilisation sans remise à neuf, le mobilier peut être utilisé dans de nouvelles pièces sans effort externe (par ex. réparation ou rembourrage). La réutilisation directe de meubles est une mesure très économique et écologique, car elle empêche l'impact environnemental lié à un nouvel achat ou une remise à neuf. Le mobilier est utilisé plus longtemps, les matériaux utilisés sont plus longtemps en circulation et la demande de nouvelles matières premières diminue ainsi.



**Procédure:** pour la réutilisation sans remise à neuf, il convient d'opter pour du mobilier ayant été acheté il y a peu de temps (par ex. moins de 5 ans), qui ne présente pas de traces importantes d'usure, qui n'a pas de modifications frappantes dans son aspect et qui est entièrement fonctionnel d'un point de vue mécanique. Ce mobilier peut être réutilisé sans problème.

## 2.6 Réutilisation avec rafraîchissement

Lors d'une réutilisation avec rafraîchissement, le mobilier est vérifié par un fournisseur de services externe et remis à neuf ou reconditionné avant d'être utilisé dans de nouvelles pièces. Des fournisseurs de services de la région (par ex. fournisseurs du répertoire des

réparateurs<sup>3</sup>) peuvent effectuer la remise à neuf. Grâce à la remise à neuf, ces meubles sont utilisés plus longtemps et les matériaux utilisés sont plus longtemps en circulation, ce qui réduit la demande de matières premières. Par rapport à un nouvel achat, l'impact environnemental et les coûts sont réduits.



**Procédure:** pour la réutilisation avec remise à neuf, il convient d'opter pour du mobilier ayant déjà une durée d'utilisation plus importante (par ex. plus de 5 ans), qui présente des traces importantes d'usure, qui a subi des modifications visuelles et qui n'est plus entièrement fonctionnel d'un point de vue mécanique. Ce mobilier peut, avec des travaux de remise à neuf tels qu'un rembourrage, être reconditionné pour une nouvelle durée d'utilisation. La sélection des meubles pour la remise à neuf doit avoir lieu en collaboration avec un fournisseur du secteur<sup>4</sup>.

## 2.7 Réutilisation avec transformation

Lors d'une réutilisation avec transformation, le mobilier est, comme pour la remise à neuf, vérifié et reconditionné par un fournisseur de services externe. En comparaison avec la remise à neuf, les meubles ne sont cependant pas réutilisables dans leur dimension ou fonction actuelles et doivent donc être rendus fonctionnels par une transformation (par ex. via l'utilisation de nouveaux matériaux, de nouveaux composants ou via la transformation en un tout nouveau produit).



**Procédure:** pour la réutilisation avec transformation, le même mobilier que pour la réutilisation avec remise à neuf est adapté: du mobilier ayant déjà une durée d'utilisation plus importante (par ex. plus de 5 ans), qui présente des traces importantes d'usure, qui a subi des modifications visuelles et qui n'est plus entièrement fonctionnel d'un point de vue mécanique. Ces meubles peuvent retrouver leur fonction initiale ou obtenir une nouvelle fonction avec un effort important. Ici aussi, la sélection des meubles doit avoir lieu en collaboration avec un fournisseur du secteur (entre autres pour pouvoir vérifier si les travaux de transformation valent le coup compte tenu de la valeur résiduelle du meuble).

---

<sup>3</sup> Le [répertoire des réparateurs](#) offre un aperçu des fournisseurs qui peuvent par ex. réparer des meubles dans votre région.

<sup>4</sup> Le recours à du personnel qualifié du secteur du meuble est entre autres important pour pouvoir garantir la sécurité et l'ergonomie sur le lieu de travail, même après la remise à neuf.

## 3 Nouvelle acquisition

### Définition de la nouvelle acquisition

L'acquisition d'un produit qui a été fabriqué pour cet usage spécifique à partir de matériaux et de composants neufs ou recyclés et qui est mis à disposition par un fabricant, un distributeur ou un revendeur via un modèle de vente ou de location.

S'il est impossible d'éviter un nouvel achat grâce à une réutilisation, les nouveaux produits doivent alors répondre à des critères de durabilité et de conception circulaire. La présente feuille de route se concentre sur les critères de conception circulaire (voir 3.1), car les critères de durabilité pour le mobilier sont généralement bien couverts<sup>5</sup>.

### Définition du mobilier circulaire

Mobilier ayant été conçu en tenant compte des aspects de conception circulaire (par ex. démontage optimisé, modularité, durée d'utilisation, réparabilité et état de santé des matériaux) ainsi que des modèles de service circulaire (par ex. reprise garantie, rachat, remise à neuf et transformation).

Lors d'un nouvel achat, les fabricants, distributeurs ou revendeurs restent idéalement propriétaires du produit. En effet, le fournisseur focalise ainsi son attention sur la durabilité, la maintenabilité et la modularité (par ex. au lieu de l'obsolescence programmée), ce qui entraîne une incitation à ajuster la conception (voir 3.2).

Les deux chapitres suivants donnent une orientation pour le processus d'achat. Ils permettent de répondre aux principales questions en matière d'achat d'un meuble de bureau circulaire.

⇒ **Objectif: achat de meubles circulaires et donc préservant les ressources.**

### 3.1 Conception circulaire

L'Illustration 4: Formes de circuits fermés et principes fondamentaux de la conception circulaire. Source: EMF, modifié par Rytec Circular. montre les formes de circuits fermés ainsi

<sup>5</sup> Boussole de durabilité – Achats publics de [meubles de bureau](#) et [fiche d'information](#)

que les principaux aspects de la conception circulaire (marqués de 1 à 6 par Rytec Circular)<sup>6</sup> et constitue un ajout à l'illustration 2: L'économie circulaire (accent sur les circuits techniques), qui décrit moins le circuit biologique.

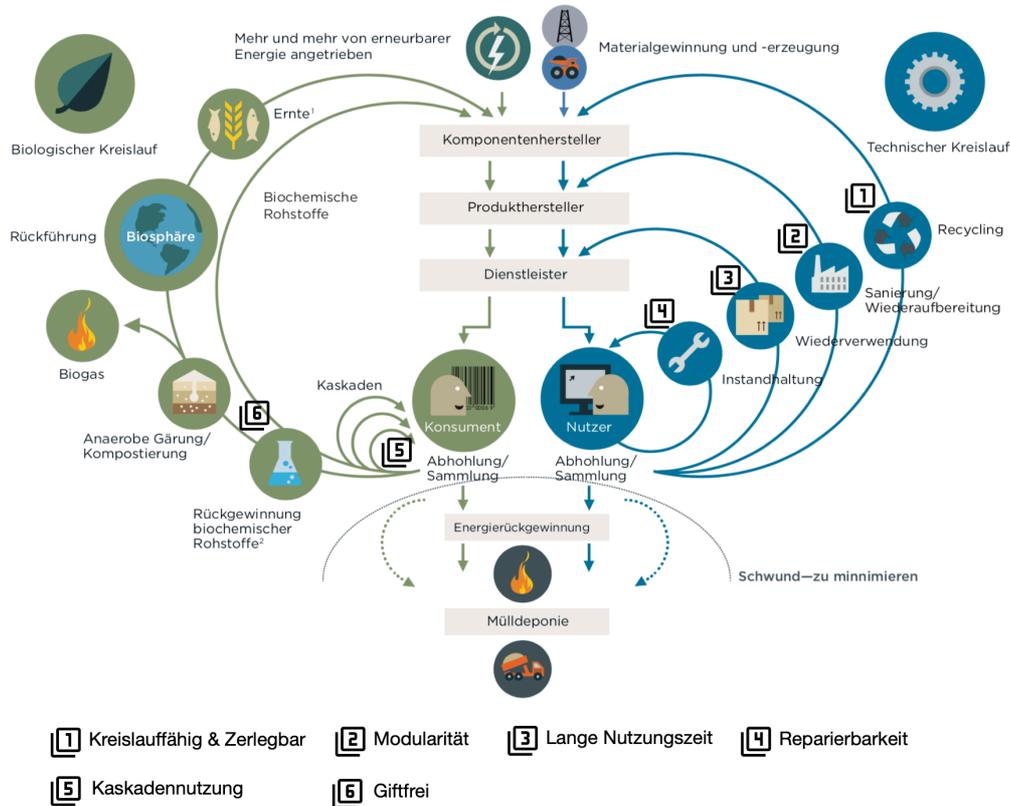


Illustration 4: Formes de circuits fermés et principes fondamentaux de la conception circulaire. Source: EMF, modifié par Rytec Circular.

Lors de l'achat selon les critères circulaires, on recherche un fournisseur dont le produit offre des circuits de produit et de matériaux les plus fermés possibles. Du point de vue de l'efficacité des ressources, il n'est pas optimal que l'utilisateur d'un produit, qui représente un ensemble de ressources, en devienne le propriétaire. Idéalement, le fabricant reste plutôt le propriétaire et propose le produit comme service, en location de longue durée ou avec une reprise à caractère obligatoire. Le fabricant doit avoir une stratégie de valorisation pour le moment où le produit lui est rendu physiquement.

Si le cas idéal ne s'applique pas, les aspects de conception circulaire doivent tout de même être pris en compte lors de l'achat. Les points suivants pour élaborer des critères d'attribution et de sélection doivent être pris en compte:

<sup>6</sup> Cette illustration de la Fondation Ellen MacArthur a été utilisée dans des publications internationales renommées et se base sur le protocole de conception Cradle to Cradle de Braungart et McDonough.

- **Choix des matériaux**
  - Est-ce que des matériaux secondaires (matériaux recyclés) peuvent-être utilisés?
- **Produits chimiques et substances utilisés**
  - Les substances utilisées sont-elles inoffensives pour l'homme et l'environnement? L'écotoxicité des substances lors de l'utilisation a-t-elle été testée? Existe-t-il des certificats pour cela (par ex. Cradle to Cradle Certified™)?
  - Les substances ont-elles des impacts sur l'air intérieur?
- **Longue durée d'utilisation – Maintenabilité, réparabilité et adaptabilité**
  - Quelle est la stratégie pour augmenter la durée d'utilisation et comment en profite le fournisseur d'un point de vue économique?
  - Les produits et matériaux sont-ils robustes et durables?
  - Les produits peuvent-ils être bien entretenus et réparés?
  - Quel est le processus de maintenance optimal/qui augmente la durée de vie?
  - Les pièces d'usure peuvent-elles être bien remplacées?
  - Existe-t-il une longue disponibilité pour les pièces de rechange (également l'impression 3D par ex.)?
  - Le produit est-il monté de façon modulaire?
    - Les composants peuvent-ils être échangés pour un ajustement du style et une mise à jour?
    - Existe-t-il des possibilités d'ajustement à des besoins d'utilisation modifiés?
  - Les produits peuvent-ils être remis à neuf et obtenir un nouveau cycle d'utilisation?
  - Le produit est-il flexible et utilisable pour d'autres applications?
- **Fin d'utilisation – Réutilisation**
  - Existe-t-il des possibilités de réutiliser les produits à d'autres endroits? Soit pour le même usage ou pour un autre, tant qu'il n'a pas d'impact négatif sur la possibilité d'utilisation circulaire du matériau?
- **Fin de vie – Valorisation des composants et matériaux**
  - Quelle est la stratégie de valorisation pour le produit après l'utilisation?
  - Le fabricant effectue-t-il un reconditionnement des composants?
  - Est-il possible de garantir dès l'achat un circuit fermé à la fin de l'utilisation?
  - Les produits et matériaux sont-ils réutilisables/recyclables?
  - Existe-t-il une filière ou un prestataire de recyclage?
  - Quelle est la recyclabilité du produit?
- **Possibilité de vérification et communication transparente**
  - Les aspects de conception circulaire sont-ils communiqués de manière transparente ou vérifiés par des organismes de contrôle externes (par ex. passeport matériaux, Cradle to Cradle Certified™ et méthodes similaires)?
  - Existe-t-il une possibilité de traçabilité transparente (Track & Trace)?



**Procédure:** si la centrale d'achat communique à temps ses objectifs en matière d'économie circulaire, elle offre aux potentiels fournisseurs un délai suffisant pour intégrer les aspects de conception circulaire souhaités. Cela entraîne des offres mieux

adaptées. Si une communication anticipée n'est pas possible, il est recommandé à la centrale d'achat d'assurer au préalable auprès des fournisseurs une compréhension de base de la conception circulaire (par ex. à l'aide d'une introduction, d'une définition de l'économie circulaire et d'explications dans le dossier de l'appel d'offres). Lors d'une prochaine étape, et en s'aidant des points nommés ci-dessus, des critères d'attribution et de sélection avec des ICP (indicateurs clés de performance) peuvent être élaborés.

## 3.2 Modèle commercial circulaire

L'illustration 5 montre les possibilités de création de valeur dans un modèle commercial circulaire. Par rapport au modèle de vente classique, le fabricant génère, dans le modèle de service ou de location, une valeur ajoutée directe. Et ce grâce à des décisions de conception axées sur la réparabilité, la modularité, l'utilisation de matériaux circulaires et la durabilité.



Illustration 5: Possibilités de création de valeur directes dans un modèle commercial circulaire. Rytec Circular, Die Volkswirtschaft, 2019

Idéalement, on trouve un fournisseur qui met à disposition sa solution dans un modèle de service ou de location (Product as a Service, PaaS) et qui intègre les différents aspects de conception circulaire. Dans ce cas, l'utilisatrice paie par exemple pour le service chaque

mois ou trimestre. De son côté, le fournisseur est alors entièrement responsable de la solution, y compris de la réparation, du rafraîchissement et de la collecte à la fin de la durée d'utilisation durant toute la durée d'utilisation définie<sup>7</sup> (durée de location).

Si aucun fournisseur adapté n'est trouvé, mais qu'on ne veut pas renoncer aux avantages du modèle de service, les points suivants pour élaborer des critères d'attribution et de sélection peuvent être pris en compte:

- **Économie circulaire dans le modèle de service ou de location**
  - Le produit peut-il être acquis comme service (PaaS) ou en location de longue durée?
  - Le fournisseur assume-t-il la responsabilité complète (également financière) pour la réparation, la remise à neuf, la collecte et le recyclage de qualité supérieure à la fin de la durée d'utilisation?
  
- **Niveaux de performance de l'économie circulaire dans le modèle de vente**
  - Produits de seconde main (comme neufs): le fabricant peut-il fournir des produits de seconde main avec garantie de la qualité?
  - Maintenance: le fabricant peut-il fournir la maintenance et/ou la remise à neuf des produits?
  - Reprise et réutilisation: le fabricant rachète-t-il ou reprend-t-il les meubles et garantit-il une réutilisation directe ou une vente dans des marchés secondaires?
  - Reprise et valorisation: le fabricant rachète-t-il ou reprend-t-il les meubles et propose-t-il un concept de valorisation (démontage des composants, reconditionnement et recyclage)?



**Procédure:** si la centrale d'achat communique à temps ses objectifs en matière d'économie circulaire, elle offre aux potentiels fournisseurs un délai suffisant pour intégrer les aspects souhaités des modèles commerciaux circulaires. Cela entraîne des offres mieux adaptées. Si une communication anticipée n'est pas possible, il est recommandé à la centrale d'achat d'assurer au préalable auprès des fournisseurs une compréhension de base de la conception circulaire et des modèles commerciaux circulaires (par ex. à l'aide d'une introduction, d'une définition de l'économie circulaire et d'explications dans le dossier de l'appel d'offres). Lors d'une prochaine étape, et en s'aidant des points

---

<sup>7</sup> Durée d'utilisation: un terme de l'économie circulaire. Les produits chimiques, les matériaux et les composants pour une durée limitée, puis reconditionnés et réutilisés pendant une nouvelle durée d'utilisation au même niveau de qualité.

nommés ci-dessus, des critères d'attribution et de sélection avec des ICP peuvent être élaborés.

### 3.3 Informations complémentaires sur l'achat circulaire

Le tableau suivant est une liste non exhaustive des thèmes, outils et sources qui peuvent être pertinents pour l'achat circulaire.

Thème	Outil pour la mise en œuvre	Description
Orientation pour l'économie circulaire en général	/	Office fédéral de l'environnement: Orientation pour le thème de l'économie circulaire ( <a href="#">lien</a> )  Par Circular Economy Switzerland: <ul style="list-style-type: none"> <li>• <a href="#">Définition de l'économie circulaire</a></li> <li>• <a href="#">Introduction dans l'économie circulaire</a></li> <li>• <a href="#">Acteurs et projets</a> relatifs au thème de l'économie circulaire en Suisse</li> </ul> <a href="#">Fondation Ellen MacArthur</a> : organisation reconnue à l'international, qui popularise l'économie circulaire dans le monde entier depuis 2012
Orientation pour la conception circulaire et les modèles commerciaux circulaires	/	Promouvoir l'économie circulaire à l'aide de modèles d'affaires (en allemand). Rytec Circular et sanu durabilitas ( <a href="#">lien</a> )  Économie circulaire: l'écoconception est un bon filon. Rytec Circular, Dialogue Économie verte, OFEV ( <a href="#">lien</a> )  Effets des modèles d'affaires sur la conception circulaire et l'environnement (en allemand). Rytec Circular et sanu durabilitas ( <a href="#">lien</a> )  L'économie de demain sera circulaire. Circular Economy Transition ( <a href="#">lien</a> )  Aide lors de l'identification de projets pilotes dans le secteur des meubles de bureau et des matelas (en allemand). Make Furniture Circular ( <a href="#">lien</a> )
Orientation pour les meilleures pratiques	Prozirkula	<a href="#">Prozirkula</a> – Centre de compétence pour la commande publique circulaire

et conseils en matière d'économie circulaire et d'achat circulaire	Der Einkaufskompass (boussole d'achat)	<a href="#">Der Einkaufskompass</a> – Achat circulaire dans le secteur privé
Communication avec les fabricants en matière de propriétés circulaires des produits	Passeports matériaux <sup>8</sup>	Les passeports matériaux permettent une communication transparente et numérique et visent les points suivants: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Augmenter ou maintenir la valeur des matériaux, produits et composants au fil du temps.</li> <li>• Inciter les fournisseurs à produire des matériaux sains, durables et circulaires.</li> <li>• Fournir une sélection de matériaux qui permettent une conception de produit réversible.</li> <li>• Faciliter pour toutes les parties prenantes la sélection de matériaux sains, durables et circulaires.</li> <li>• Faciliter la logistique retour et la reprise de produits, matériaux et composants.</li> </ul>
Certification produit pour l'économie circulaire	Cradle to Cradle Certified™ <sup>9</sup>	Ce programme de certification international peut être remis à des produits dont la composition, la conception et la méthode de production répondent de manière stricte aux critères de l'économie circulaire. La certification se base sur cinq critères: état de santé des matériaux, possibilité d'utilisation circulaire du produit, air sain et protection de l'environnement, responsabilité envers l'eau et les sols, et équité sociale. La performance du produit et du processus dans chaque catégorie est évaluée et communiquée de manière transparente.
Norme de système de gestion pour l'économie circulaire dans des organisations	ISO/TC 323 <sup>10</sup> (norme ISO en cours d'élaboration, prévue probablement pour 2023/2024)	Norme ISO pour l'implémentation de l'économie circulaire dans des organisations (ISO/TC 323, état 05/2021, encore en cours d'élaboration): standardisation dans le domaine de l'économie circulaire, pour développer des directives, des instructions, des outils d'aide et des exigences pour la mise en œuvre d'activités de toutes les organisations participantes, pour maximiser la contribution envers un développement durable.

<sup>8</sup> Exemple d'un passeport matériaux du Luxembourg: [Product Circularity Data Sheet](#)

<sup>9</sup> La certification [Cradle to Cradle Certified™](#) est la propriété de l'organisation à but non lucratif Cradle to Cradle Product Innovation Institute.

<sup>10</sup> [ISO/TC 323](#) Circular economy

## 4 Valorisation

S'il existe du mobilier qui ne peut pas être réutilisé en interne et que les mesures d'augmentation de la durée d'utilisation sont épuisées, il est recommandé de valoriser autant que possible le mobilier. La vente et la réutilisation externe sont à privilégier par rapport au recyclage d'un point de vue écologique.

### 4.1 Vente et réutilisation externe:

une vente et/ou une réutilisation externe permet de trouver d'autres preneurs pour le mobilier et ainsi d'augmenter la durée d'utilisation.



**Procédure:** les preneurs de produits de seconde main peuvent être trouvés dans différents cercles, notamment en fonction de si le mobilier doit être vendu ou offert. Le premier cercle de preneurs peut se composer d'autres services de l'administration ou d'autres administrations de la ville ou du canton. Le deuxième cercle de preneurs se compose du propre personnel ayant un intérêt pour le mobilier. Le troisième cercle de preneurs sont des acteurs externes de l'économie privée (par ex. Tradingzone, Ricardo) ou d'organisations caritatives (par ex. brocantes de l'Armée du Salut, Caritas, Remar, initiatives d'upcycling pour le monde de l'art ou des institutions sociales).

### 4.2 Recyclage

Si aucun preneur n'est trouvé pour le mobilier usagé, il reste comme possibilité de valorisation le recyclage approprié. Si le mobilier arrive aux encombrants, les différentes pièces sont broyées et passent via des séparateurs (composants métalliques et non métalliques) et d'autres installations de séparation des matériaux. Les matériaux et composants qui ne peuvent pas être recyclés vont vers une usine d'incinération ou à la déchetterie.

En fonction des technologies de recyclage et de séparation ainsi que de la conception du produit, les différentes parties peuvent plus ou moins bien être séparées les unes des autres. Ceci a un impact direct sur la quantité de matériaux et les valeurs résiduelles qu'ils contiennent, qui peuvent être recyclées dans le circuit.



**Procédure:** l'option de valorisation Recyclage peut être optimisée en trouvant un acteur du marché qui fournit plus qu'une «valorisation des encombrants», en tirant davantage de valeurs résiduelles des différents meubles grâce à une meilleure technologie ou de meilleurs systèmes.

## 5 Nouvelles façons de collaborer

L'achat circulaire nécessite une nouvelle manière de collaborer avec les fournisseurs de services et fournisseurs. Des achats circulaires avec meilleures pratiques effectués en Hollande<sup>11</sup> montrent que les facteurs suivants favorisent une mise en œuvre réussie:

- **Communication préconcurrentielle:** la communication des objectifs d'économie circulaire lors d'une phase précoce permet un échange entre les différents acteurs du côté de l'offre et de la demande. Cette phase est adaptée pour préparer le marché à de futurs appels d'offres, qui contiendront des aspects d'économie circulaire (par ex. sous la forme de critères d'attribution et de sélection).
- **Intégration d'ambitions dans des contrats-cadres:** des achats circulaires publics effectués avec succès montrent qu'une conception de contrat avec boucles d'innovation et d'optimisation peut constituer une alternative intéressante aux contrats classiques. Il s'agit de contrats sur le plus long terme, qui peuvent être prolongés régulièrement en cas d'atteinte des objectifs intermédiaires définis<sup>12</sup>. Les lauréats de tels appels d'offres sont généralement prêts à viser des objectifs d'innovation et à développer de nouvelles offres circulaires en accord avec les administrations. En outre, lors de la durée du contrat, des ajustements de la gamme peuvent être effectués pour garantir l'intégration de meubles avec des propriétés circulaires plus extensives.
- **Collaboration avec des centres de compétence** (parties tierces indépendantes): l'expertise et la vision indépendante de centres de compétence pour l'achat circulaire tels que Prozirkula peut apporter une valeur ajoutée et aider à intégrer de manière fiable les aspects circulaires.

**Prozirkula<sup>13</sup>** – introduit l'économie circulaire dans les commandes publiques

En tant que centre de compétence, Prozirkula modère le processus d'apprentissage et de coopération, principalement entre la demande et l'offre. En outre, Prozirkula accompagne les acheteurs publics dans la mise en œuvre de l'économie circulaire dans le cadre de leurs appels d'offres, leur organisation et leur stratégie d'acquisition.

<sup>11</sup> Exemples du [Dutch Public Procurement Expertise Centre](#)

<sup>12</sup> Office furniture according to circular principles, [Rijkswaterstaat](#)

<sup>13</sup> Site Internet de [Prozirkula](#)

## 6 Conclusions du projet de l'OEE

### 6.1 Conclusion pour l'Office de l'environnement et de l'énergie

Conclusions positives du projet pour l'Office de l'environnement et de l'énergie:

- Dans le nouveau bâtiment OEE, environ 20-25% de l'ensemble du mobilier a été couvert par l'utilisation de meubles existants (utilisation directe, remise à neuf, transformation) provenant de l'ancien bâtiment.
- La réutilisation des meubles existants a permis d'économiser des ressources financières.
- Dans le cadre de la stratégie globale «One-AUE», le personnel a été impliqué dans le processus de réutilisation, afin d'intégrer ses besoins en matière de fonctionnalité et d'usage des différents meubles.
- L'OEE a développé une classification pour l'enregistrement de meubles et dispose donc d'une expérience de base à ce sujet.
- En collaboration avec Prozirkula, l'OEE a motivé son fournisseur à trouver de nouvelles approches – pas uniquement pour la stratégie de réutilisation, le reconditionnement et la transformation de meubles existants, mais aussi pour le nouvel achat circulaire (mot clé: développement du fournisseur et incitation du marché).
- Le nouveau bâtiment sert de modèle en matière d'efficacité énergétique, d'écologie de la construction et d'architecture et occupe un rôle de pionnier, notamment dans le domaine de l'ameublement.

Exigences issues du projet:

- Les principes de base de l'économie circulaire doivent être réfléchis dès le début du projet.
- Détermination des critères d'enregistrement du mobilier (fonction/taille/couleur/état/nécessité de transformation ou remise à neuf) afin qu'ils soient adaptés à la stratégie de réutilisation spécifique au projet et aux exigences futures.
- Un enregistrement détaillé du mobilier est chronophage, constitue cependant la base d'une stratégie de réutilisation durable.
- En termes de fonctionnalité des meubles, les besoins des prochaines personnes à les utiliser doivent être pris en compte, particulièrement en ce qui concerne les concepts de bureaux innovants (open space/postes de travail non territoriaux).
- La remise à neuf et la transformation de meubles existants exigent beaucoup de planification, car différents facteurs et acteurs doivent être intégrés au processus.
- Pour la faisabilité de la remise à neuf et de la transformation, il convient de comparer les coûts et l'utilité. L'association de meubles «neufs» et «anciens» n'entraîne pas

toujours un résultat satisfaisant en termes d'apparence globale. Pour cela, il convient d'effectuer une évaluation lors de l'exploitation courante.

- La valorisation de mobilier non réutilisé en interne (âge/état/fonction) constitue un défi de temps et de planification, notamment en ce qui concerne les preneurs éventuels (grandes quantités) ainsi qu'un recyclage approprié et écologique (augmentation de la valeur résiduelle).

## 6.2 Check-list

La mise en œuvre d'une stratégie circulaire de réutilisation et de nouvel achat implique des risques organisationnels et thématiques. Pour un déroulement réussi du projet, il est donc pertinent de définir des jalons pour le contrôle de la réussite.

Le tableau suivant est une liste non exhaustive des thèmes qui peuvent être pertinents lors du déroulement du projet, de la mise en œuvre ainsi que pour la durée d'utilisation. Ce tableau sert de document de travail et de base et peut être étendu ou raccourci en fonction du projet.

Étape du projet	Description	Commentaire	Mise en œuvre
Déroulement du projet	- Compréhension de base de l'économie circulaire établie	<i>État/Spécifique au projet</i>	<i>Oui/Non</i>
	- Aperçu de la stratégie d'économie circulaire élaboré	<i>État/Spécifique au projet</i>	<i>Oui/Non</i>
	- Stratégie de réutilisation élaborée (avec critères)	<i>État/Spécifique au projet</i>	<i>Oui/Non</i>
	- Stratégie de nouvel achat élaborée (avec critères)	<i>État/Spécifique au projet</i>	<i>Oui/Non</i>
	- Enregistrement de produits interne élaboré	<i>État/Spécifique au projet</i>	<i>Oui/Non</i>
	- Objectifs, conception et procédure discutés avec le partenaire contractuel	<i>État/Spécifique au projet</i>	<i>Oui/Non</i>
	- Délai plus long pris en compte pour les éventuels fournisseurs	<i>État/Spécifique au projet</i>	<i>Oui/Non</i>
Mise en œuvre du projet	- Compréhension des objectifs d'économie circulaire régulièrement vérifiée avec les fournisseurs et acteurs (en particulier pour les nouveaux participants au projet)	<i>État/Spécifique au projet</i>	<i>Oui/Non</i>
	- Contrôle de l'atteinte des objectifs à des intervalles réguliers effectué	<i>État/Spécifique au projet</i>	<i>Oui/Non</i>

Durée d'utili- sation	- Contrôle des services orientés vers l'utilisation (par ex. mainte- nance, réparation, rafraîchisse- ment, etc.) effectué	<i>État/Spécifique au projet</i>	<i>Oui/Non</i>
--------------------------	---	----------------------------------	----------------

## 7 Annexe

### 7.1 Liste des illustrations

Illustration 1: Nouveau bâtiment OEE BS. Source: <a href="https://neubau-aue-bs.ch/projekt/">https://neubau-aue-bs.ch/projekt/</a> _____	5
Illustration 2: L'économie circulaire (accent sur les circuits techniques). Source: Massnahmen zur Förderung der Kreislaufwirtschaft, Rytec, Infrac _____	7
Illustration 3: Stratégies de réutilisation et de nouvelle acquisition. (c)Prozirkula, ecos, Rytec Circular, 2021. _____	8
Illustration 4: Formes de circuits fermés et principes fondamentaux de la conception circulaire. Source: EMF, modifié par Rytec Circular. _____	13
Illustration 5: Possibilités de création de valeur directes dans un modèle commercial circulaire. Rytec Circular, Die Volkswirtschaft, 2019 _____	15

## 7.2 Glossaire

OEE	Office de l'environnement et de l'énergie
BS	Bâle-Ville
CC Scan	Circular City Scan – L'instrument aide les villes et régions lors du développement de plans d'action pour l'économie circulaire
EMF	Fondation Ellen MacArthur
EC	Économie circulaire
ICP	Indicateurs clés de performance
LO	Lista Office
PaaS	Product as a Service, ici traduit par modèle de service ou de location
CCV	Coût du cycle de vie

### 7.3 Arbre de décision – Stratégie de réutilisation pour un effet maximal

